

VERBALE N. 18
SEDUTA DEL 23/04/2026

(Redatto ai sensi dell'art. 32 Regolamento del Consiglio Comunale e degli altri organi istituzionali)

L'anno **2026** (duemilaventisei) il giorno **23** (ventitré) del mese di **aprile**, la Commissione Affari Istituzionali è convocata, alle ore 9:00, presso la Sala Firenze Capitale (III piano di Palazzo Vecchio) dal Presidente di Commissione, Lorenzo Masi, secondo quanto previsto dal Regolamento del Consiglio Comunale all'articolo 23, in sede referente, con il seguente ordine dei lavori:

- Comunicazioni del Presidente;
- audizione del Direttore del Cesvot, Dott. Paolo Balli e dell' Amministratore del Cesvot, Dott. Giacomo Martelli sui temi della partecipazione e della percezione dell'amministrazione condivisa da parte degli Enti del Terzo Settore, con un focus specifico sul tema dei beni comuni e relativa regolamentazione
- approvazione verbali sedute precedenti;
- varie ed eventuali

Per la Commissione Affari Istituzionali svolge la segreteria e redige un sintetico processo verbale la Segretaria di Commissione Sara Borchì.

Alle ore 9:00 risulta presente il presidente Lorenzo Masi, il consigliere Ciulli e il consigliere Milani.

Alle 9:02 risulta presente il consigliere Draghi.

Alle 9:05 risultano presenti la consigliera Barbieri e il consigliere Fabiani.

Alle 9:06 risulta presente il consigliere Grazzini in sostituzione del consigliere Casini.

All'appello di apertura della seduta sono presenti le consigliere e i consiglieri:

CARICA	NOMINATIVO	IN SOSTITUZIONE DI
Presidente	MASI Lorenzo	
Componente	BARBIERI Beatrice	
Componente	CIULLI Andrea	
Componente	DRAGHI Alessandro Emanuele	
Componente	FABIANI Valerio	
Componente	GRAZZINI Francesco	CASINI Francesco
Componente	MILANI Luca	

Il Presidente Masi, constatato il numero legale, apre la seduta alle ore 9:07 salutando i commissari. e dando il benvenuto agli ospiti, che ringrazia per la loro presenza.

Quest'oggi sono presenti il Dott. Paolo Balli, Direttore del Cesvot e il Dott. Giacomo Martelli, Amministratore del Cesvot.

Alle ore 9:08 risulta presente il consigliere Armentano.

Alle 9:10 è presente il consigliere Sabatini.

Il Presidente Masi illustra l'ordine dei lavori spiegando che gli argomenti trattati in questa commissione riguardano la partecipazione e la percezione dell'amministrazione condivisa da parte degli Enti del Terzo Settore.

Spiega inoltre che nei vari incontri che si sono svolti in precedenza è emersa la possibilità di inserire i concetti di co-progettazione e co-programmazione all'interno del Regolamento sulla Partecipazione.

Alle 9:13 risulta presente il consigliere Guccione.

Il Presidente Masi dà la parola all'Amministratore del Cesvot, Dott. Giacomo Martelli.

Il Dott. Martelli ritiene utile fare un inquadramento generale sull'associazionismo in Toscana e nel Comune di Firenze.

Il Dott. Martelli fa riferimento ad una ricerca curata dal Professore Salvini dell'Università di Pisa pubblicata all'interno della collana dei *Quaderni Cesvot* dove si rileva che lo stato della collaborazione fra le associazioni e l'ente pubblico si trova ancora tendenzialmente in una fase più orientata alla prestazione che alla programmazione.

Da questa ricerca è emerso che lo strumento più utilizzato nel rapporto fra l'ente pubblico e le associazioni è la convenzione e che circa la metà degli enti del terzo settore ha una convenzione attiva.

Le convenzioni inoltre si strutturano per lo più con i comuni.

Il Dott. Martelli illustra poi la problematica del ricambio generazionale e quella legata all'utilizzo delle nuove tecnologie. Prosegue citando il tavolo dell'amministrazione condivisa, il quale ha prodotto il *Sussidiario dell'Amministrazione Condivisa*, uno strumento che nasce per essere condiviso e utilizzato sia dalla pubblica amministrazione che dalle associazioni.

Alle 9: 23 entra in seduta il consigliere Gandolfo.

Alle 9:24 entra in seduta il consigliere Pizzolo.

Il Presidente Masi invita i commissari ad intervenire qualora lo ritengano opportuno e poi dà la parola al Direttore del Cesvot, Dott. Paolo Balli.

Alle ore 9:26 entra in seduta il consigliere Semplici.

Il Dott. Paolo Balli ringrazia il Presidente Masi per l'invito e procede spiegando che cos'è il Cesvot e di cosa si occupa. Il Cesvot è un centro di servizio (il più grande di Italia) che opera a livello regionale. Esso ha il compito di gestire i fondi assegnati dal Fondo Nazionale delle Fondazioni Bancarie traducendo queste risorse in servizi di formazione, consulenza e assistenza. Gli azionisti del Cesvot sono le associazioni regionali come misericordie, pubbliche assistenze, ARCI, Auser, Avis. Il Dott. Balli prosegue nella spiegazione facendo riferimento ad una nota del Professor Luca Gori dell'Università Sant'Anna di Pisa.

Alle 9: 30 entra in seduta il consigliere Mossuto.

Conclude menzionando la legge n°65 del 2020, la quale ha introdotto l'amministrazione condivisa, rappresentando il quadro di riferimento per l'ente locale.

Il Presidente Masi interviene ringraziando gli ospiti per il valido contributo fornito alla Commissione. Specifica che il CESVOT rappresenta uno degli interlocutori più importanti per la Commissione dato che si trova in contatto con le realtà associative del territorio.

Il Presidente Masi dà la parola ai consiglieri che hanno richiesto di intervenire: interviene il consigliere Draghi il quale ritiene che la disaffezione al volontariato deriva dal fatto che è cambiata la società fra i giovani. Secondo Draghi la disaffezione proviene anche dal fatto che è cambiata l'utenza della sanità. Il consigliere Draghi ricorda infine il servizio offerto in Toscana dall'Associazione *Esculapio* che si basa fundamentalmente sui volontari.

Interviene il consigliere Grazzini, secondo il quale la difficoltà a trovare volontari giovani deriva anche dall'eccessiva burocratizzazione a cui è sottoposto il volontariato.

Interviene il consigliere Armentano che pone una riflessione sulla responsabilità del volontario.

Interviene il consigliere Milani, il quale dice che la nota del Professor Gori indica lo stato dell'arte nel quale si trova il lavoro della Commissione. Specifica che per adottare i nuovi strumenti dell'amministrazione condivisa è necessario fare un salto di qualità all'interno della macchina amministrativa e all'interno del mondo delle associazioni.

Interviene il consigliere Gandolfo che ritiene che uno dei punti da mettere al centro per le pubbliche amministrazioni sia quello di incentivare le associazioni a cooperare, soprattutto per quanto riguarda le piccole realtà associative.

Il Presidente Masi interviene per fare una riflessione sui cambiamenti che hanno investito il modo di fare volontariato; dice che sono cambiati anche gli strumenti di divulgazione oltre all'età media dei volontari; chiede a tal proposito informazioni sull'età media dei volontari; concorda infine con l'idea che il volontariato sia stretto nella morsa della burocrazia, oltre a dover far fronte alla poca disponibilità economica.

Il consigliere Fabiani esce dalla seduta alle ore 10:01.

Il Presidente Masi dà la parola al Direttore Balli e all'Amministratore Martelli per le considerazioni finali.

Nel corso seduta sono stati approvati i seguenti verbali: n°12, n° 13, n°14 e n°15.

Il Presidente Masi comunica che il materiale presentato in commissione verrà trasmesso ai commissari via mail.

In mancanza di ulteriori interventi, ringrazia i commissari e gli ospiti e dichiara chiusa la seduta alle ore 10:15.

Alla seduta hanno partecipato i/le Consiglieri/re:

CARICA	NOMINATIVO	IN SOSTITUZIONE DI
Presidente	MASI Lorenzo	
Vice Presidente	ARMENTANO Nicola	
Componente	BARBIERI Beatrice	
Componente	CIULLI Andrea	

Componente	DRAGHI Alessandro Emanuele	
Componente	FABIANI Valerio	
Componente	GRAZZINI Francesco	CASINI Francesco
Componente	GUCCIONE Cosimo	
Componente	GANDOLFO Giovanni	
Componente	MILANI Luca	
Componente	MOSSUTO Guglielmo	
Componente	PIZZOLO Vincenzo Maria	
Componente	SABATINI Massimo	
Componente	SEMPLICI Marco	

Verbale approvato e sottoscritto nella seduta del 25/06/2026.

La Segretaria
Sara Borchi

Il Presidente
Avv. Lorenzo Masi